

# Årsrapport

## 2019



FRIDAY



# Indhold

Ledelsesberetning .....	<b>4</b>
Ledespåtegning .....	<b>16</b>
Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	<b>17</b>
Selskabsoplysninger .....	<b>20</b>
Anvendt regnskabspraksis .....	<b>21</b>
Resultatopgørelse .....	<b>24</b>
Balance .....	<b>25</b>
Noter .....	<b>27</b>

# Forord

Målt på alle parametre var 2019 det hidtil bedste år for FRIDAY, der nu er i sit syvende leveår som kommunikationsbureau. 161 forskellige kunder har lagt deres omdømme, produkter, services, salg, krisehåndtering, årsrapporter, sociale medier, film og meget mere i vores hænder. Tak for den tillid. FRIDAY har haft fornøjelsen af mange kloge, krævende kunder. Vi har løst opgaverne i både små og store teams og bragt vores fagligheder i spil sammen med og over for kunderne; den journalistiske nerve, den kreative idé, det elegante design og det forkromede overblik i projektledelsen. Krydret med den kritiske sans, den svære balancegang, den skarpe dømmekraft, den udfordrende medietræning og den modige film.

Vi fortæller historier og skærper brands på mange måder. Det meste sker fra vores eget lille kraftcenter i de lyse lokaler i Sct. Annæ Passage i hjertet af København. Men vi er selvfølgelig også rundt i Kongeriget hos vores kunder – eksempelvis B&O i Struer, Cane-line i Rynkeby, Billund Lufthavn, Madkulturen i Roskilde, Ørsted i Gentofte, Danske Spil i Brøndby, Novozymes i Bagsværd, GN Hearing og GN Audio i Ballerup, Air Greenland og vores mange venner i Grønland, POWER's varehuse i hele Danmark og alle kunderne i København.

Hvad enten vi skriver en selskabsmeddelelse, pitcher en pressehistorie, designer en årsrapport, udvikler en kampagne, optager en film eller træner en koncernledelse i strategifortælling, så er vi pine-død klar over, at vi skal være hver en krone værd. Vi skal levere på originaliteten og kvaliteten og gøre det til tiden, til prisen og til formålet. Vi rådgiver beslutningstagere om deres position i samfundet, og vi gør dem til bedre versioner af sig selv.

Det er for os ligegyldigt, om vores kunder er store eller små. Så længe, at de har samfundskontrakten på plads. Har de ikke det, så siger vi i FRIDAY nej tak – fx til tobak.

Vi omsatte for 28,2 mio. kroner i 2019, og det er FRIDAY's indtil videre bedste topline. Vi interesserer os dog mere for vores bruttoavance (dækningsbidraget), som er omsætningen fratrukket freelancere og gennemfakturering af fx en annoncekampagne. Dækningsbidraget blev på 23,3 mio. kroner. Vi formår altså stadig at nå et afgørende strategisk mål for FRIDAY, som er at opretholde en bruttoavance per medarbejder på over 1 mio. kr. Med 20 ansatte i 2019 – omregnet til fuldtidsstillinger og inkl. 10 partnere – har vi opnået den målsætning. Indtjeningssevnen ligger væsentligt over gennemsnittet i kommunikationsbranchen, og den afspejler vores ambitionsniveau. Konkurrencemæssigt er vi i hajfyldt farvand og oppe mod mange dygtige hoveder i kommunikations-, reklame- og management-konsulentbranchen. Men vores store andel af erfarne rådgivere kom os i 2019 endnu engang til gode.

Hvad der sker i 2020, er straks mere uforudsigeligt. Mens disse linjer skrives, definerer Corona-krisen hele verden, og det vil komme til at påvirke også FRIDAY og vores kunder. Vi er klar til at møde udfordringen med nye måder at løse opgaver og udfordringer på.

**Kære kunder, partnere og medarbejdere. Tak for at være en inspirerende del af FRIDAYs 2019-historie.**

København, den 1. april 2020

REPRESENTATION



**Lars Bo Kirk**  
*CEO, partner*



**Mikael Baden**  
*Formand, partner*



**Søren Skafte Overgaard**  
*Partner*



**Claus Bendsen**  
*Partner*



**Kim Larsen**  
*Executive Vice President, Danske Bank*

# Selskabets væsentligste aktiviteter

FRIDAY P/S yder strategisk kommunikationsrådgivning og -produktion til private og offentlige kunder. Selskabet blev stiftet den 1. januar 2014, og dette er således rapporten for 6. regnskabsår.

## Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Omsætningen var i 2019 på 28,21 mio. kr. mod 21,74 mio. kr. året før. Bruttoavancen (dækningsbidraget) blev 23,3 mio. kr. (19,4 mio. kr. i 2018.) Bruttoresultatet (bruttoavancen minus salgsomkostninger, lokaler og administration) var i 2019 på 20,44 mio. kr. mod 17,18 mio. kr. i 2018.

Som partnerselskab fordeles årets overskud blandt selskabets ejere, hvilket der skal tages hensyn til ved vurdering af virksomhedens resultat, som ender på 0 kr. Det skyldes, at partnernes performancebaserede arbejdsvederlag indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger. Der sker ikke en økonomisk konsolidering i selve selskabet. Ud af bruttoresultatet på 20,44 mio. kroner var driftsresultatet til fordeling blandt ejerne i 2019 på 2,8 mio. kroner efter udbetaling af alle lønninger, honorarer, provisioner til ansatte samt performancebaserede arbejdsvederlag udbetalt i løbet af året til partnere. En del af driftsresultat for året er afsat som endeligt arbejdsvederlag til partnerne.

FRIDAY P/S har siden stiftelsen været en lønsom virksomhed med en meget stor andel af erfarne rådgivere.

Omregnet til fuldtidsstillinger og inklusive partnere har FRIDAY haft 20 ansatte i 2019. Med et dækningsbidrag på 23,3 mio. kroner er indtjeningen per medarbejder over 1 mio. kr., som er et pejlemærke for, at virksomheden leverer sine ydelser på tilstrækkeligt højt niveau sammenlignet med andre bureauer.

# Nøgletal siden FRIDAY's etablering

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Omsætning</b> (mio. kr.)	2,4	6,3	15	23,5	21,7	28,2
<b>Bruttoavance</b> (mio. kr.)	2,3	5,3	13,8	20,7	19,4	23,3
<b>Bruttoresultat</b> (mio. kr.)	1,7	5,0	12,7	18,2	17,1	20,4
<b>Antal ansatte</b> (Fuldtid, omregnet)	2	6	11	16	17	20
<b>Antal aktive kunder</b>	28	86	163	175	160	161
<b>Bruttoavance pr. medarbejder</b> (mio. kr.)	1,15	0,88	1,25	1,29	1,14	1,17
<b>Selskabskapital</b> (mio. kr.)	0,5	0,5	0,5	0,7	2,0	2,0



## En partnerdrevet virksomhed

Komplementarselskabet FRIDAY Foundation ApS ejer 50 procent af driftsselskabet FRIDAY P/S. De resterende 50 procent af FRIDAY P/S var i 2019 ejet ligeligt af 10 partnere. Partnerne driver og udvikler selskabet sammen. Den daglige ledelse varetages af en adm. direktør, som samtidig er partner. Direktøren refererer til bestyrelsen.

### Kunder og ydelser

FRIDAY har som et kerneprincip at rådgive sine kunder på beslutningstagerniveau. Det er ikke afgørende, om dem, FRIDAY rådgiver, er små eller store, private eller offentlige organisationer. Så længe FRIDAY er med til at skabe værdi og præge de ledere og brands, som vi arbejder for.

I løbet af 2019 har FRIDAY serviceret 161 forskellige kunder i varierende brancher. FRIDAY's største kunde stod for mindre end 10 procent af omsætningen. Dermed er FRIDAY ikke afhængig af enkelte storkunder.

FRIDAY's rådgivningsydelser omfatter medie- og præsentations-træning, krisekommunikation, proaktiv PR og presse, video- og filmproduktion, udarbejdelse af kernefortællinger, rådgivning om strategi og digital tilstedeværelse, herunder Social Media samt kampagner og positionering.

## Selskabsform

FRIDAY P/S er et partnerselskab - en selskabsform (P/S) med samme krav til den ansvarlige kapital som det mere udbredte A/S. FRIDAY's ansvarlige selskabskapital er på 2.000.000 kroner.

## Særlige risici

Udbruddet af Coronavirus (Covid-19) betyder nye udfordringer og risici for FRIDAY. Der er truffet en række foranstaltninger, særligt hjemmearbejde, med henblik på at sikre medarbejdernes sundhed. Virksomhedens nuværende og planlagte aktiviteter giver ikke anledning til særlige finansielle risici, og selskabets likviditetsberedskab forventes at være sikret i tilstrækkeligt omfang.

## Forventning til 2020

Selskabets ledelse havde en forventning om vækst i forhold til regnskabsåret 2019. På baggrund af den nuværende situation omkring Covid-19 forventes dette ikke at være sandsynligt.





## Virksomhedens værdigrundlag

The FRIDAY Philosophy – selskabets værdimæssige grundlov – beskriver hvilke kompetencer og krav, som man løbende skal opfylde for at være partner i FRIDAY. Det er til enhver tid selskabets ejerkreds, som beslutter at optage nye medejere (partnere).

## FRIDAY har følgende medarbejder-profiler:



Studerende og servicemedarbejdere ansat på timeløn på niveau med grundlønnen for en rådgiver.



Rådgivere, konsulenter og ansatte i sekretariatet, som er ansat efter funktionærloven. Disse får en fast, garanteret løn samt mulighed for provision, der baserer sig på produktion og projektledelse.



Rådgivere med titel af partner har et ejerskab af FRIDAY. Disse får et aconto-honorar samt løbende provision for hhv. produktion samt salg og kundeansvar. Desuden fordeler ejerne et eventuelt virksomhedsoverskud, når årets resultat endeligt opgøres.

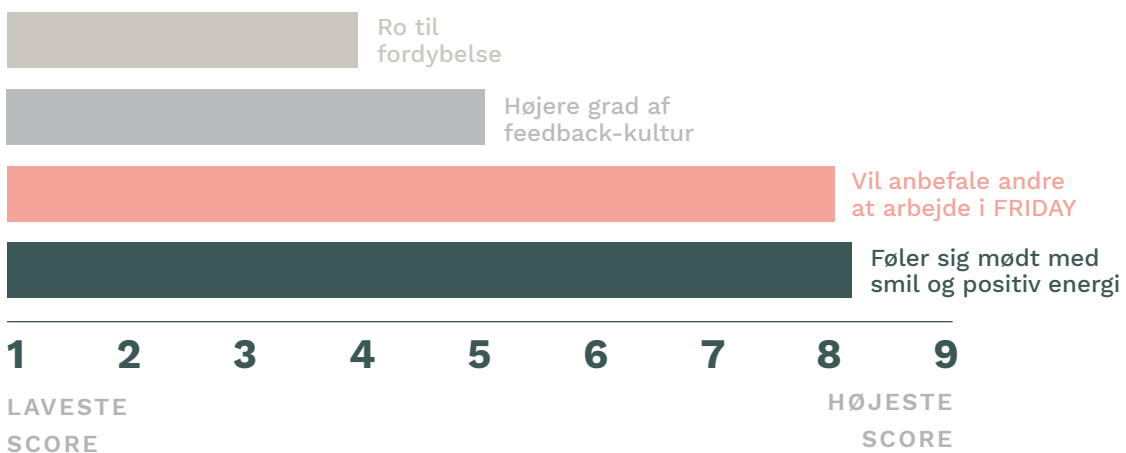




I 2019 blev FRIDAY shortlistet og nomineret blandt to andre bureauer til arbejdsmiljøprisen SigTil. Selv om vi ikke vandt prisen, er vi stolte over nomineringen. Den beviser, at man både kan være et ambitiøst bureau og hensynsfuld over for den enkelte medarbejders private situation.

## Medarbejdertrivsel

I FRIDAY er der ingen faste arbejdstider. Vi har tiltro til, at voksne mennesker sagtens kan finde ud af at organisere deres tid, så den passer med deres eget liv, kundernes deadlines og ansvaret over for kollegerne i de teams, man er en del af. FRIDAY har udviklet sin egen trivselsanalyse, hvor vi i fællesskab har defineret, hvilke punkter der er vigtige for os at måle på, både for fællesskabet og for den enkelte. Den består af 20 spørgsmål, der vurderes på en skala fra 1-9 og gennemføres hvert halve år. Seneste analyse viser, at rigtig mange medarbejdere føler sig mødt med smil og positiv energi (vurderet 8,3), lige som mange vil anbefale andre at arbejde i FRIDAY (8,2). Af opmærksomhedspunkter savnes der ro til fordybelse (4,0) og en højere grad af feedback-kultur (5,2) i en til tider travl hverdag.



## Personaleomsætning

FRIDAY skal også være en talentfabrik. Og en virksomhed, der tør tage chancer i ansættelsen af nye medarbejdere. Det nytter ikke, at vi kun ansætter spejle af os selv. Nogle gange mister vi et talent, og en sjælden gang imellem er FRIDAY og en medarbejder et ringere match, end håbet. En personaleomsætning set over et år bør hverken være 0 eller 100. Vi mener, at vi i 2019 ligger på et fornuftigt leje.



## Samfundsansvar

FRIDAY's bidrag til samfundet er, ud over skatter, moms og afgifter, at vi flere gange årligt stiller kernekompetencer til rådighed gratis eller til stærkt reducerede priser for udvalgte organisationer, som efter vores mening gør en positiv forskel i verden. I 2019 hjalp vi uden beregning med opgaver for bl.a. Amnesty International, Gadens Stemmer, Human Practice Foundation og Børns Vilkår.

Endelig har FRIDAY i 2019 været med til at opstarte og medfinansiere 5 Skoler, der bygger teltskoler til flygtningebørn, der ingen skole har. Vi har i tæt samarbejde med de to ildsjæle Maren Elise Skjerlie Gilling og Lars Schmidt stiftet Foreningen 5 Skoler, der på ét år har rejst og nu driver fem skoler ved den syriske grænse. I dag har foreningen sikret skolegang for flere end 400 børn. For FRIDAY giver partnerskabet mening. Dels er vi med til at gøre en forskel for børnene, dels kan alle i FRIDAY frit hjælpe foreningen med alt fra tekstarbejde, webudvikling, rådgivning, PR og videoproduktion i det omfang, medarbejderne har lyst og tid.

I dag har foreningen sikret skolegang for flere end 400 børn.





**FRIDAYs medarbejdere**

Vi har været så heldige at få en del nye kolleger per 1. januar 2020, og de skal selvfølgelig med i årsrapporten.

Årsrapport

# Report

1. JANUAR -  
31. DECEMBER  
**2019**

**FRIDAY P/S**

Bredgade 25F 4. & 5. sal,  
1260 København K  
CVR-nr. 35 63 56 61

Årsrapporten er  
fremlagt og godkendt  
på selskabets ordinære  
generalforsamling den  
d. 14. april, 2020.

---

**Maria Kejser Petersen**  
Dirigent

# Ledelses- påtegning

Ledelsen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 for FRIDAY P/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København K, den 1. april, 2020.

## **Direktion**

Lars Bo Kirk

## **Bestyrelse**

Mikael Baden Henriksen, formand

Kim Larsen

Søren Skafte Overgaard

Claus Bendsen

Lars Bo Kirk



# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til kapitalejerne i FRIDAY P/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for FRIDAY P/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2019 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2019 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet



→ om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets

evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation. Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven. Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 1. april, 2020.

#### **Grant Thornton**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 34 20 99 36

#### **Brian Rasmussen**

Statsautoriseret revisor  
mne30153

# Selskabs- oplysninger

## Selskabet

FRIDAY P/S Bredgade 25F 4.& 5. sal. 1260 København K  
CVR-nr.: 35 63 56 61  
Stiftet: 1. januar 2014  
Hjemsted: København  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december  
6. regnskabsår

## Bestyrelse

Mikael Baden Henriksen, formand  
Kim Larsen  
Søren Skafte Overgaard  
Claus Bendsen  
Lars Bo Kirk

## Direktion

Lars Bo Kirk

## Revision

Grant Thornton,  
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Stockholmsgade 45  
2100 København Ø

# Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for FRIDAY P/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en klasse B-virksomhed. Herudover har virksomheden valgt at følge enkelte regler for klasse C-virksomheder.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Der er alene foretaget ændringer af præsentationsmæssig karakter, som ikke har haft resultatmæssig effekt.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning omfatter værdien af årets leverede ydelser, inklusive udlæg for kunder med fradrag af merværdiafgift og prisnedslag, der er direkte forbundet med salget.

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når salget er gennemført. Dette anses generelt for at være tilfældet, når:

- Tjenesteydelsen er leveret inden regnskabsårets udløb
- Der foreligger en forpligtende salgsaftale
- Salgsprisen er fastlagt
- Indbetalingen er modtaget eller med rimelig sikkerhed kan forventes modtaget

Det sikres hermed, at indregningen først sker, når de samlede indtægter og omkostninger samt færdiggørelsesgraden på balancedagen kan opgøres pålideligt, og det er sandsynligt, at de økonomiske fordele, herunder betalinger, vil tilgå virksomheden.

### Direkte omkostninger

Direkte omkostninger omfatter omkostninger til viderefakturering med fradrag af rabatter.

### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer og operationelle leasingomkostninger.



**Personaleomkostninger**

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til selskabets medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

**Af- og nedskrivninger**

Af- og nedskrivninger indeholder årets af- og nedskrivninger samt fortjeneste og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**Finansielle indtægter og omkostninger**

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, realiserede og urealiserede kursgevinster og kurstab vedrørende finansielle aktiver og forpligtelser. Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

**Balancen****Materielle anlægsaktiver**

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af eventuel forventet restværdi efter afsluttet brugstid.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar Brugstid: 5 år

Småaktiver med en forventet levetid under 1 år indregnes i anskaffelsesåret som omkostninger i resultatopgørelsen.

**Nedskrivning på anlægsaktiver**

Den regnskabsmæssige værdi af såvel immaterielle som materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse, ud over det som udtrykkes ved afskrivning.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af netto-salgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når betingelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

**Indretning af lejede lokaler**

Indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på vurdering af aktivets forventede brugstid, der er sat til 5 år.

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi. Der nedskrives til nettorealisationsværdien med henblik på at imødegå forventede tab.

**Igangværende arbejder for fremmed regning**

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab. Igangværende arbejder for fremmed regning er kendetegnet ved, at de producerede varer indeholder en høj grad af individualisering af hensyn til design. Desuden er det et krav, at der inden påbegyndelsen af arbejdet er indgået bindende kontrakt, der medfører bod eller erstatning ved senere ophævelse.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende entreprise.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter, som er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Likvide beholdninger**

Likvide beholdninger omfatter indeståender i pengeinstitutter og kontantbeholdninger.

**Gældsforpligtelser**

Andre gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

# Resultatopgørelse

1. januar - 31. december

		2019	2018
		DKK	DKK
Note	Nettoomsætning	28.209.539	21.741.106
	Direkte omkostninger	-4.921.901	-2.321.718
	Andre eksterne omkostninger	-2.845.931	-2.236.923
	<b>Bruttoresultat</b>	<b>20.441.707</b>	<b>17.182.465</b>
1	Personaleomkostninger	-20.233.826	-16.800.925
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-193.008	-378.159
	<b>Driftsresultat</b>	<b>14.873</b>	<b>3.381</b>
	Andre finansielle indtægter	0	56
	Øvrige finansielle omkostninger	-14.873	-3.437
	<b>Årets resultat</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>			
	Overføres til overført resultat	0	0
	<b>Disponeret i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



# Balance

31. december

		2019	2018
		DKK	DKK
Note	<b>Aktiver</b>		
	<b>Anlægsaktiver</b>		
2	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	467.617	525.390
	Materielle anlægsaktiver i alt	467.617	525.390
3	Deposita	448.723	129.823
	Finansielle anlægsaktiver i alt	448.723	129.823
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>916.340</b>	<b>655.213</b>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	6.732.224	4.400.955
4	Igangværende arbejder for fremmed regning	404.689	112.581
	Andre tilgodehavender	0	105.943
	Periodeafgrænsningsposter	342.704	98.065
	Tilgodehavender i alt	7.479.617	4.717.544
	Likvide beholdninger	1.991.387	2.763.331
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>9.471.004</b>	<b>7.480.875</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>10.387.344</b>	<b>8.136.088</b>
	<b>Passiver</b>		
	<b>Egenkapital</b>		
5	Virksomhedskapital	2.000.000	2.000.000
	Overført resultat	7.950	7.950
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>2.007.950</b>	<b>2.007.950</b>
	<b>Gældsforpligtelser</b>		
	Anden gæld	216.088	0
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	216.088	0
	Modtagne forudbetalinger fra kunder	0	180.000
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	431.024	443.805
	Gæld til tilknyttede virksomheder	1.415.768	349.876
	Gæld til selskabsdeltagere og ledelse	1.417.647	655.411
	Anden gæld	4.898.867	4.499.046
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	8.163.306	6.128.138
	<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<b>8.379.394</b>	<b>6.128.138</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>10.387.344</b>	<b>8.136.088</b>
6	<b>Eventualposter</b>		



# Noter

	2019	2018
	DKK	DKK
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	20.104.705	16.699.548
Pensioner	42.000	42.000
Andre omkostninger til social sikring	87.121	59.377
	<b>20.233.826</b>	<b>16.800.925</b>
Gennemsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	20	17
<b>2. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar</b>		
Kostpris 1. januar 2019	948.335	820.119
Tilgang i årets løb	135.235	128.216
<b>Kostpris 31. december 2019</b>	<b>1.083.570</b>	<b>948.335</b>
Af- og nedskrivninger 1. januar 2019	-422.945	-244.786
Årets afskrivninger	-193.008	-178.159
<b>Af- og nedskrivninger 31. december 2019</b>	<b>-615.953</b>	<b>-422.945</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>467.617</b>	<b>525.390</b>
<b>3. Deposita</b>		
Kostpris 1. januar 2019	129.823	128.823
Tilgang i årets løb	318.900	1.000
<b>Kostpris 31. december 2019</b>	<b>448.723</b>	<b>129.823</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31. december 2019</b>	<b>448.723</b>	<b>129.823</b>
<b>4. Igangværende arbejder for fremmed regning</b>		
Salgsværdi af periodens produktion	404.689	112.581
<b>Igangværende arbejder for fremmed regning, netto</b>	<b>404.689</b>	<b>112.581</b>
	31/12 2019	31/12 2018
<b>5. Virksomhedskapital</b>		
Virksomhedskapital 1. januar 2019	2.000.000	700.000
Kontant kapitaludvidelse	0	1.300.000
	2.000.000	2.000.000
<b>6. Eventualposter</b>		
<b>Eventualforpligtelser</b>		
Huslejeforpligtelse	143.000	
<b>Eventualforpligtelser i alt</b>	<b>143.000</b>	

F

RI

**FRIDAY P/S**  
Bredgade 25 F, 4. & 5. sal,  
1260 København K

**FRIDAY**